

KFC Eppegem: Missie & Visie van de jeugdopleiding

Wat is een missie?

In een missie wordt het bestaansrecht van een organisatie beschreven vanuit de waarden en identiteit. De vraag die onder dit verhaal ligt is: waar staan we voor?

Wat is een visie?

In een visie krijgt de missie concrete handen en voeten. Een visie wordt geschreven voor een bepaalde periode, wordt geëvalueerd en bijgesteld indien nodig.

Vanuit de missie en de visie zal de club jaarlijks strategische keuzes maken en operationele doelstellingen bepalen voor de realisatie van de missie en de visie.



Missie KFC Eppegem

KFC Eppegem wil binnen de regio groot-Zemst bijdragen tot een positieve, individuele en collectieve sportbeleving. De club wil jong en oud, op en naast het veld, samenbrengen in een sportieve omgeving met een herkenbare cultuur. De waarden respect, communicatie, éénduidigheid en diversiteit dienen als leidraad voor de professionele aanpak.

De club streeft naar een professionele uitbouw van haar organisatie en infrastructuur. Dit alles dient te gebeuren op een financieel gezonde manier, met goede opbouw binnen de club en een consolidatie van de goede jeugdwerking.

Als voetbalclub richt KFC Eppegem zich zowel tot de jeugd als de volwassenen en zowel tot de dames (meisjes) als de heren (jongens). Zo heeft de club een brede maatschappelijke basis.

Voor de realisatie van de maatschappelijke positie heeft KFC Eppegem bij de heren senior 3 ploegen: KFC Eppegem A, KFC Eppegem B en de beloften/reserven.

- Met KFC Eppegem A heeft de club de ambitie om deel te nemen aan een zo hoog mogelijke competitie. Het doel is tweede klasse amateurs te spelen.
- Met KFC Eppegem B wordt de speelmogelijkheid uitgebreid voor de spelers uit de eigen opleiding. Enerzijds voor de spelers voor wie de stap naar de A-ploeg iets te hoog gegrepen is op korte termijn en anderzijds om de spelers die opgenomen zijn in het jongerenplan ervaring te laten opdoen in het seniorvoetbal. De ambitie van deze ploeg is om in derde provinciale te spelen.
- De beloften/reserven ploeg heeft sinds het wegvallen van de nationale reservecompetitie tot doel te zorgen voor vervolmaking van onze regionale spelers en om speelgelegenheid te voorzien voor A en B kern spelers die buiten de wedstrijdselecties vallen.
- Onze U19IP is een postformatieploeg, van daaruit kunnen via een jeugdcontract via de B ploeg doorgroeien naar ons A elftal.

Er is tevens een senior vrouwenploeg. Deze geeft de meisjes die uit de jeugdopleiding komen de mogelijkheid om door te stromen naar de seniors.

Voor de jeugdwerking wil KFC Eppegem het uithangbord zijn voor jeugdvoetbal en jeugdopleiding in de regio groot-Zemst. De jeugd dient op een plezierige en leerrijke manier voetbal te kunnen spelen. KFC Eppegem wil voor de jeugd uit de regio vanuit haar opvoedkundige opdracht motiverende sportfaciliteiten aanbieden aan aantrekkelijke financiële voorwaarden.

De jeugd van KFC Eppegem zal vanaf U15 voorbereid worden voor een doorstroming naar de senior elftallen in het algemeen, en het A-elftal in het bijzonder.

Missie jeugd KFC Eppegem

De jeugdopleiding van KFC Eppegem richt zich op alle kinderen van 4 jaar tot 17 jaar, meisjes en jongens. Na de jeugdopleiding stromen de spelers/speelsters door naar de volwassen elftallen.

Bij de jeugdopleiding van KFC Eppegem ligt de nadruk op professionele opleiding, beleving en aangename familiale sfeer.

De jeugdwerking van KFC Eppegem wil:

1. Elke speler opleiden tot de beste speler die hij/zij kan en wil zijn
2. Kinderen laten sporten en zich amuseren in een sociale club, onder begeleiding van een gemotiveerde coach, op zijn of haar niveau
3. Zoveel mogelijk lokale jeugdspelers in onze eerste ploegen krijgen
4. Een erkende club in de regio zijn, gekend voor zijn goede jeugdwerking

1. Elke speler opleiden tot de beste speler die hij/zij kan en wil zijn

De professionele opleiding moet ervoor zorgen dat elke jeugdspeler zich optimaal kan ontwikkelen. Om die reden zorgt KFC Eppegem jaar na jaar voor de verbetering van onze jeugdopleiding. We werken nauw samen met de coördinatie, ons trainercorps en de federatie zodat we dezelfde doelen nastreven. We bieden onze opleiders voldoende informatie en bijstand zodat ze kunnen (door)groeien in hun vak.

Van onze spelers, ongeacht het niveau, verwachten we dat ze zich inzetten om beter te willen worden. De spelers dragen hierbij een grote verantwoordelijkheid voor zichzelf en hun team.

2. Kinderen laten sporten en zich amuseren in een sociale club, onder begeleiding van een gemotiveerde coach, op zijn of haar niveau.

Om elke jeugdspeler speelkansen te bieden op het juiste niveau wil KFC Eppegem 2 verschillende wedstrijd niveaus aanbieden: (inter)provinciaal en gewestelijk. De kwalitatieve jeugdopleiding is er voor alle jeugdspelers, ongeacht hun talent. Onze provinciale/interprovinciale en gewestelijke trainers werken nauw samen zodat er op dezelfde manier, doch rekening houdend met de verschillende belangen en capaciteiten, gewerkt wordt met de spelers. Zo kunnen alle jongeren maximaal hun individuele voetbaltalenten ontwikkelen.

Het is uitermate belangrijk om de jeugd op een verantwoorde manier met veel plezier (beleving), gestructureerd te laten voetballen. Het belangrijkste aspect bij elke training en wedstrijd vormt de beleving. Een training moet niet alleen leerzaam zijn. Voetballers moeten steeds met plezier naar het voetbalveld komen. Het speelse karakter bij de jongste jeugd gaat geleidelijk over in prestatiegericht werken.

KFC Eppegem wil de voetballende jeugd de mogelijkheid bieden om hun hobby in een aangename en familiale sfeer te beoefenen die past bij een landelijke gemeente. Voetbal is een sport die het beste

in de jeugd naar boven kan brengen. Daarnaast is voetbal bij uitstek een ontmoetingsplaats waar kinderen vrienden kunnen maken.

De waarden van de club worden bij de jeugd in beleid omgezet:

- Respect: er is respect voor iedereen en in het bijzonder de vele vrijwilligers, alsook iedereen waarmee we in contact komen: van terreinverzorger over supporter tot tegenstrever en scheidsrechter.
- Communicatie: goede en correcte communicatie voorkomt misverstanden. Hierbij wordt van iedereen een positieve ingesteldheid verwacht.
- Eénduidigheid: door duidelijkheid in organisatiestructuur en visie op lange termijn wil KFC Eppegem een goede werking en aanpak neerzetten.
- Diversiteit: KFC Eppegem bekijkt alle spelers op dezelfde manier. Er wordt naar het kind gekeken, niet naar de achtergrond of de cultuur.

3. Zoveel mogelijk lokale jeugdspelers in onze eerste ploegen krijgen

Naast de opvoedkundige opdracht is het doel onze jeugdspelers maximaal te laten doorstromen naar onze seniorploegen, zowel het A als het B-elftal. We geloven er sterk in dat lokale spelers in seniorkernen een positief effect hebben op het aantal supporters en de clubsfeer.

We geven onze jeugdspelers ook de mogelijkheid om door te stromen naar evenwaardige of hogere competities en zijn er fier op dat enkele jeugdspelers contracten hebben getekend bij eliteteams.

4. Een erkende club in de regio zijn, gekend voor zijn goede jeugdwerking

Een goede reputatie voor de jeugdwerking is zeer belangrijk. We doen dit niet door actieve propaganda te voeren maar door continue onze werking te verbeteren en een positieve indruk achter te laten bij de teams waar we gaan spelen. Daarnaast trachten we om regelmatig gastheer te zijn voor opleidingen georganiseerd door de federatie. Hierdoor laten we nog meer clubs kennis maken met onze werking, vergroten we ons netwerk en dragen we bij tot de algemene opleidingsvisie van de federatie.

Visie KFC Eppegem

Iedereen die betrokkene is bij de werking van KFC Eppegem dient zich te gedragen in overeenstemming met de missie. In de eerste plaats dient dit te gebeuren door het bestuur, trainers en iedereen die met de club bezig is.

De leiding van de club wordt georganiseerd volgens de regels van goede corporate governance. Het hoogste bestuurlijk orgaan is de raad van bestuur. Deze draagt zorg voor de missie en visie van club, de bewaking hiervan alsook de consistentie in het algemeen beleid.

De dagelijkse leiding ligt in handen van het hoofdbestuur en het jeugdbestuur. Beide besturen worden gegeven de omvang van de taak en de wil om professioneel te werken door verschillende cellen ondersteund: de sporttechnische commissie, de logistieke cel, de financiële cel, de sportieve cel en de materiaal & kledij cel. Deze hebben elk hun eigen verantwoordelijke en structuur. De cellen werken zowel voor het hoofd- als het jeugdbestuur.

Langdurige partnerships met de verschillende hoofdsponsors en leveranciers, naast goede contacten en afspraken met de gemeente, zorgen voor een stevige en gezonde financiële basis. Hierdoor kan het sportaanbod vanuit een professionele accommodatie, met professionele middelen, aan aantrekkelijke financiële voorwaarden, blijvend worden aangeboden.

Een belangrijk deel van de club-werking is gebaseerd op vrijwilligerswerk. KFC Eppegem wil dit in stand houden. Vrijwilligers worden gerespecteerd en actief gezocht. Vrijwilligers worden niet betaald, niet omdat ze waardeloos zijn, maar omdat ze onbetaalbaar zijn. Binnen de club is er een uitermate respect voor deze mensen. Onze inspanning om hen te waarderen zetten we voort. Ze worden in allerhande activiteiten betrokken.

KFC Eppegem wil een actief clubleven en een zo groot mogelijke betrokkenheid creëren bij de spelers, ouders, grootouders, bestuursleden, trainers, medewerkers, sponsors en andere leden en sympathisanten van de club! Zo worden een aantal extra-sportieve activiteiten georganiseerd om die betrokkenheid te vergroten, alsook om bijkomende financiële middelen te verkrijgen. Er worden tevens activiteiten georganiseerd om de brug te leggen tussen de jeugd en A/B-elftal.

KFC Eppegem wil het trefcentrum van het lokale voetbal zijn: een plaats waar voetballiefhebbers elkaar vinden, zowel tijdens als buiten de wedstrijden. Wij willen dat het voetbalspel in onze vereniging door talrijke mensen wordt beoefend: jeugdvoetbal, seniorvoetbal, vrouwenvoetbal, zowel in competitie als recreatief. KFC Eppegem wil hierbij zijn eigen identiteit en gemoedelijkheid die voortkomt uit een kleinere landelijke gemeente blijvend bewaren.

De toeschouwers willen wij op zondagnamiddag het plezier aanbieden om het voetbalspel te zien beoefenen door lokale spelers. De toeschouwer zoekt entertainment, zoekt recreatie, en vindt dat

zowel tijdens de match aan de zijlijn als na de match in onze kantine. Daar kan op een gezellige manier nagekaart worden over het spelverloop.

De jeugdopleiding is van enorm belang voor onze club: zij vormt de hoeksteen van de vereniging. KFC Eppegem beoogt een kwalitatief hoogstaande jeugdopleiding aan te bieden met als streefdoelen de maximale ontwikkeling van de spelers; de doorstroming van jeugdspelers naar het A en het B-elftal; het sociaal karakter van de club behouden en een breedgedragen goede reputatie ten opzichte van onze jeugdwerking.

Met KFC Eppegem A hebben we de ambitie om deel te nemen aan een zo hoog mogelijke competitie. We accepteren dat wij daartoe in eigen rangen niet altijd over een voldoende aantal talentrijke spelers beschikken. Trouw aan onze missie zal KFC Eppegem de senior elftallen samenstellen met zo veel mogelijk spelers uit de eigen opleiding, aangevuld met spelers die een meerwaarde bieden uit een andere opleidingen.

Met KFC Eppegem B breiden we de speelmogelijkheid uit voor de spelers uit onze eigen opleiding. Alzo vermijden we dat ze onze club moeten verlaten omdat voor een aantal spelers de stap naar het A-elftal ineens te groot is. Met KFC Eppegem B biedt de club een tussenstation waardoor de club aan spelers van ons jongerenplan speelgelegenheid kan geven. Die mogelijkheid moet de gedrevenheid van onze jonge spelers bevorderen.

Visie jeugd KFC Eppegem

KFC Eppegem wil een **maatschappelijke rol** vervullen door kinderen een **kwaliteitsvolle voetbalopleiding** te bieden in een omgeving waar verdraagzaamheid, sportiviteit, eerlijkheid, vertrouwen en respect voor diversiteit hoog in het vaandel gevoerd worden. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan de totale ontwikkeling en opvoeding van de jeugdspelers. KFC Eppegem wil zijn jeugdspelers leren omgaan met het wedstrijdgebeuren. Willen winnen, maar durven verliezen is hier de boodschap.

De werking van de club draait voor een belangrijk deel op vrijwilligers. We willen hierbij de ouders van al onze jeugdspelers en jeugdspelers vanaf U17 in hoge mate betrekken bij de club. Zonder hun inzet kan er geen voetbalplezier zijn voor de vereniging. Iedere bijdrage aan het vrijwilligerswerk – hoe klein ook – is belangrijk. Het vormt het fundament, het kloppende hart, van onze club. Het is dan ook de betrachting van de club en van de jeugdopleiding om van de totaliteit één grote familie te maken met een waarneembare **sociale functie**. Zowel tijdens de week als tijdens het weekend is onze accommodatie een trefcentrum voor iedereen die onze club een warm hart toedraagt.

Nietegenstaande het feit dat onze werking teert op vrijwilligers willen we zo professioneel als mogelijk werken. We doen dit volgens het principe van **corporate governance**, waar de sportieve leiding van de jeugdwerking opgenomen wordt door de sportieve cel onder leiding van de TVJO en de extra sportieve leiding van de jeugdwerking gedragen wordt door het jeugdbestuur. Zowel de TVJO als de jeugdvoorzitter maken deel uit van het dagelijks bestuur van de club. Gestroomlijnde communicatie en duidelijke afspraken over rechten en verantwoordelijkheden zorgen voor een vlotte jeugdwerking.

De sportieve cel van de jeugdwerking werkt nauw samen met de trainers. We streven naar **langdurige samenwerking** met onze trainers. Enerzijds motiveren we onze eigen jeugdspelers om trainer te worden omdat zij reeds het Eppegem DNA kennen en omdat ze een positieve invloed hebben op onze jonge spelertjes. Anderzijds gaan we op zoek naar (hooggekwalificeerde) trainers die willen werken volgens onze opleidingsvisie. De trainers worden omkaderd door een performante beleidsstructuur. De sportieve cel zorgt voor een duidelijke sportieve lijn die zich progressief vertaalt doorheen de jeugdwerking. Professionele middelen, trainingsprogramma's en gespecialiseerde trainers worden ingezet om een goede jeugdopleiding mogelijk te maken. Evaluatiesystemen en regelmatig overleg zorgen voor het bewaken van de missie en doelstellingen.

Van U7 t.e.m. U15 ligt de nadruk op opleiden op het juiste niveau. We delen onze lichten in in een (inter)provinciale lichting en een gewestelijke lichting, waarbij we elke speler individueel beoordelen en op voorafbepaalde tijdstippen evalueren.

Ons opleidingsplan is gericht op verzorgd aanvallend voetbal te brengen vanuit de filosofie van het zonevoetbal. Onze bovenploegen moeten in staat zijn om verzorgd aanvallend voetbal vanuit een 1-4-2-3-1 formatie te realiseren, met de tactische flexibiliteit om in andere formaties te spelen wanneer nodig. We verkiezen om in 4 linies te spelen i.p.v. 3 linies, waarvan 2 sterkhouders op de as van het

middenveld en de aanvallers in teamfuncties. De backs moeten omschakelen naar aanvallende zones. Bij balverlies staan alle spelers in blok.

Bij onze provinciale onderbouwselecties en interprovinciale middenbouwselecties werken we niet met A en B ploegen. We trachten de selectie zo vaak mogelijk samen te laten trainen en regelmatig te variëren in wedstrijdselecties. Op deze manier worden de spelers geevalueerd door meerdere trainers en hebben ze meer kans om te “concurreren” met hun medemaats. Voor wedstrijdselecties werken de regionale en provinciale/interprovinciale teams samen zodat elk team voldoende spelers heeft. Zorgen voor mekaar is een belangrijke eigenschap van een teamspeler van KFC Eppegem. Er worden per cluster regelmatig plateautrainingen georganiseerd waarbij gefocust wordt op detailcoaching van basis- en tactische vaardigheden.

De werking van bovenbouw is gesplitst in een gewestelijke en een interprovinciale werking, elk met hun eigen coördinator. Bedoeling is hier om de regionale spelers ruimte te geven om zich verder te ontwikkelen richting U21 en eventueel B kern en om onze IP spelers te vervolmaken volgens de spelersprofielen die we hebben vastgelegd.

De club voorziet 2 senior mannenelftallen en 1 senior vrouwenelftal om de jeugd te kunnen laten doorstromen. De jeugdspelers worden opgeleid tot voetballers voor de A en de B-ploeg.

De doelstelling van onze jeugdopleiding is om **zoveel mogelijk lokale jeugdspelers in onze eerste ploegen** te krijgen. Op niveau van 1^{ste} provinciale en met het wegvallen van de nationale reservereeks is dit niet gemakkelijk. Daarom doen we dit stap voor stap met ons jongerenplan. Schakelmoment in de opleiding is de U17. Vanaf de U17 wordt gekeken of spelers de nodige kwaliteiten hebben om binnen de 2 à 3 jaar de stap te kunnen zetten naar de A-kern. Onze interprovinciale lichten van U16, U17 en U19 trainen wekelijks onder leiding van de verantwoordelijke doorstroom en stafflid van de eerste ploeg. Hier worden de talenten geïdentificeerd en bij mogelijkheid geïntegreerd in het jongerenplan van KFC Eppegem.

Het **jongerenplan** bestrijkt 3 jaar, waar de speler duidelijkheid krijgt over de verwachtingen en de kansen die hij krijgt binnen de club.

- Jaar 1:
Spelen en trainen bij U19IP, ervaring laten opdoen in onze 2de ploeg in 3de provinciale.
Bij sterke progressie reeds laten meetrainen met a-kern
- Jaar 2:
Tekenen van contract bij kfc eppegem en aansluiten bij de a-kern
Wedstrijden worden gespeeld in functie van de progressie die de speler maakt.
- Jaar 3:
Volwaardig a-kern lid. bedoeling is om dan bij de 15 te zijn.
Contract wordt herbekeken in functie van de prestaties a-team.
De selectiekeuze blijft de verantwoordelijkheid van de trainer.

Door deze duidelijke afstemming tussen jeugd- en hoofdwerking biedt KFC Eppegem haar jeugdspelers reële perspectieven tot doorstroming naar de A-kern. KFC Eppegem stelt tot doel om

kinderen op te leiden voor het provinciaal en nationaal voetbal. Het doel is jaarlijks 1 tot 2 jeugdspelers te kunnen laten doorstromen naar de A-kern.

Door op een professionele manier onze opleiding te begeleiden en continue te trachten deze te verbeteren geloven we er in dat we onze spelers het best kunnen helpen om hun hobby te beoefenen en dat we een goede reputatie voor de jeugdwerking verkrijgen in de wijde omgeving. Van onze trainers, spelers en ouders verwachten we dat ze positieve indruk achter te laten bij de teams waar we gaan spelen. Dit is naast onze beoogde manier van spelen door respect te tonen en zich te houden aan de regels van de fair play. We trachten ook om zoveel mogelijk workshops/ TVJO vergaderingen bij te wonen en om jaarlijks gastheer te zijn voor opleidingen georganiseerd door de federatie. Hierdoor laten we nog meer clubs kennis maken met onze werking, vergroten we ons netwerk en dragen we bij tot de algemene opleidingsvisie van de federatie.